

MATRICE DEI RISCHI

FASE DI PROGETTAZIONE E AUTORIZZAZIONE					
Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti: - maggiori costi (MC) - Minori Ricavi (MR) - ritardi associati al verificarsi del rischio (R) - rimedi contrattuali (RC)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Principali Riferimenti in Convenzione
Ritardato ottenimento delle Autorizzazioni non imputabile al Concedente	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (Art. 7.11.e Art. 7.11.f Art. 7.11.g)	Periodi di Franchigia pagamento canone	Concessionario Concedente	Art. 7.1 Art. 7.11.e Art. 7.11.f Art. 7.11.g
Ritardato ottenimento delle Autorizzazioni imputabili al Concedente	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.4, 12.5, 12.6)	-	Concessionario Concedente	Art. 7.1 Art. 12.2.b Art. 12.4 Art. 12.5 Art. 12.6

Mancato ottenimento delle Autorizzazioni per sopravvenienza di una modifica normativa o in virtù di atto delle autorità, legittimo o illegittimo	bassa	MC=no MR=si R=si RC=si (art.12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 9.1.g. Art. 9.2.a Art. 9.4 Art. 9.5 Art. 12.7
Sopravvenienza di necessari interventi di modifica del/i progetto/i, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere su tempi e costi di realizzazione dell'opera	bassa	MC=no MR=si R=si RC=no	Attenta progettazione in conformità alle norme e regolamenti di settore	Concessionario	Art. 7.4
Sopravvenienza di necessari interventi di modifica di un progetto di anche solo un Impianto Fotovoltaico, non derivante da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere su tempi e costi di realizzazione dell'opera	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 7.1.c)	Attenta progettazione in conformità alle norme e regolamenti di settore	Concessionario	Art. 3.6 Art. 7.1.c

FASE DI REALIZZAZIONE					
Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti - maggiori costi (MC) - Minori Ricavi (MR) - ritardi associati al verificarsi del rischio (R) - rimedi contrattuali (RC)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Principali Riferimenti in Convenzione
Maggiori costi per ripristino preventivo dei Siti NON dovuti a eventuali problemi strutturali non rilevati in sede di sopralluogo, non dichiarati quindi dal Concedente e non conoscibili dal Concessionario senza saggi o interventi distruttivi	bassa	MC=si MR=si R=si RC=no	Attenta verifica dello stato dei luoghi in sede di Sopralluogo	Concessionario	Art. 7.3
Maggiori costi per ripristino preventivo dei Siti dovuti a eventuali problemi strutturali non rilevati in sede di sopralluogo, non dichiarati quindi dal Concedente e non conoscibili dal Concessionario senza saggi o interventi distruttivi	bassa	MC=si MR=si R=si RC=no	Attenta verifica dello stato dei luoghi in sede di Sopralluogo	Concedente	Art. 7.3
Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	bassa	MC=si MR=si R=si RC=no	Scelta accurata di fornitori e subappaltatori e chiara definizione degli obblighi contrattuali con indicazione di adeguate penali	Concessionario	Art. 7.5 Art. 7.12

Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti dal progetto	media	MC=si MR=si R=si RC=si (Art.7.11.e Art. 7.11.f Art. 7.11.g)	Pre-accordi di fornitura con penali per ritardo consegna e adeguata conoscenza del mercato	Concessionario Concedente	Art 7.5 Art. 7.12 Art. 7.11.e Art. 7.11.f Art. 7.11.g
Rischio connesso ai ritardi di realizzazione	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 7.7)	Definizione cronoprogramma realistico	Concessionario	Art. 7.6 Art. 7.7
entrata in vigore di norme legislative e regolamentari che incidono in senso economicamente sfavorevole sui termini e sulle condizioni di realizzazione delle Opere di Progetto;	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 12.5, art. 12.6, art. 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.a Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
impossibilità di installare l'impianto di potenza pari a quella prevista nel relativo P.E.F.;	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 12.5, art. 12.6, art. 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.e Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
allaccio dell'Impianto Fotovoltaico in potenza ridotta, anche temporanea, rispetto a quella prevista dal PEF;	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 12.5, art. 12.6, art. 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.f Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7

Casi di sospensione di cui all'articolo 7.6, qualora il periodo di sospensione ecceda rispettivamente 120 giorni;	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 12.5, art. 12.6, art. 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.g Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
Rischio Danni a Persone e Cose durante l'esecuzione dei lavori	Minima	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 14)	Adeguate scelta delle Ditte Sottoscrizione Polizze	Concessionario	Art. 7.3 Art. 7.4 Art. 7.5 Art. 14

FASE DI GESTIONE					
Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti: - maggiori costi (MC) - Minori Ricavi (MR) - ritardi associati al verificarsi del rischio (R) - rimedi contrattuali (RC)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Principali Riferimenti in Convenzione
Rischio mancata Consegna Quantità Minima relativa alla Fornitura di energia elettrica	bassa	MC=no MR=si R=no RC=si (Allegato F, art. 7)	-	Concessionario	Art. 7.10 Art. 8.2. Allegato F, art. 7
Rischio mancato Ritiro Quantità Minima relativa alla Fornitura di energia elettrica	bassa	MC=no MR=si R=no RC=si (Allegato F, art. 6, art. 8)	-	Concessionario Concedente	Art. 7.10 Art. 8.2. Allegato F, art. 6, art. 8
Rischio maggiori costi manutenzione ordinaria e straordinaria Impianti Fotovoltaici, manutenzione ordinaria dei Siti e delle Opere Edili Necessarie	bassa	MC=si MR=no R=no RC=no	-	Concessionario	7.9.a 7.9.b 7.9.g

Rischio maggiori costi manutenzione straordinaria dei Siti	bassa	MC=si MR=no R=no RC=no	-	Concedente Concessionario	7.9.c. 7.9.d
Rischio maggiori costi manutenzione straordinaria dei Siti dipendenti dagli Impianti Fotovoltaici	bassa	MC=si MR=si R=no RC=no	Massima cura nella realizzazione e manutenzione degli Impianti Fotovoltaici	Concessionario	7.9.e
Rischio di obsolescenza tecnica	bassa	MC=no MR=si R=no RC=no	Individuazione di soluzioni tecnologiche di ultima generazione e sostituzione di componenti ove possibile	Concessionario	7.5.c 7.9.a
Ritardata sottoscrizione da parte di anche solo uno degli Enti Militari dei contratti PPA per la Fornitura	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.5, 12.6, 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.c Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
Sospensione della concessione o fermo degli Impianti a causa di esigenze della Concedente	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 18)	-	Concedente	Art. 18

Ottenimento di Incentivi in misura inferiore rispetto a quella prevista dal PEF;	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.5, 12.6, 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.d Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
Casi di sospensione di cui all'articolo 7.10.j qualora il periodo di sospensione ecceda i 60 giorni;	Bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.5, 12.6, 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.g Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
Rischio Danni a Persone e Cose durante l'esecuzione dei lavori	Minima	MC=si MR=si R=si RC=si (art. 14)	Adeguate scelta delle Ditte Sottoscrizione Polizze	Concessionario	Art. 7.9.a Art. 7.9.b Art. 7.9.d Art. 7.9.f Art. 14

ALTRI RISCHI					
Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti: - maggiori costi (MC) - Minori Ricavi (MR) - ritardi associati al verificarsi del rischio (R) - rimedi contrattuali (RC)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Principali Riferimenti in Convenzione
Impossibilità di reperire leva finanziaria in misura pari a quella prevista dal PEF	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 9.4, 9.5)	Disponibilità di adeguate linee di credito	Concessionario	Art. 9.2.b Art. 9.4 Art. 9.5
Mancato ottenimento o revoca dell'Incentivo	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 9.4, 9.5)	-	Concessionario	Art. 9.2.c Art. 9.4 Art. 9.5

Mancata sottoscrizione da parte di anche solo uno degli Enti Militari dei contratti PPA per la Fornitura	bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 9.4, 9.5)	-	Concessionario Concedente	Art. 9.2.d Art. 9.4 Art. 9.5 Art. 11.3
Cause di Forza Maggiore ai sensi dell'articolo 9 quando comportino l'impossibilità solo temporanea di adempiere alle prestazioni della Concessione;	Bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.5, 12.6, 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.h Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7
Modifiche alla Convenzione ove determinino una Alterazione dell'Equilibrio Economico e Finanziario.	Bassa	MC=si MR=si R=si RC=si (artt. 12.5, 12.6, 12.7)	-	Concessionario Concedente	Art. 12.2.i Art. 12.5 Art. 12.6 Art. 12.7